

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
1 Hacia una nueva Gobernanza	0	0	0	0	0	0
2 Bienestar para Todos	229,496,679	6,828,724	236,325,403	76,206,192	74,591,998	160,119,211
3 Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	229,496,679	6,828,724	236,325,403	76,206,192	74,591,998	160,119,211



INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE
DEL ESTADO DE ZACATECAS

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
1 Hacia una nueva Gobernanza	0	0	0	0	0	0
1 Gobernabilidad para la paz social	0	0	0	0	0	0
2 Administración pública, eficiente y con sentido social	0	0	0	0	0	0
3 Construcción de la paz y la seguridad	0	0	0	0	0	0
4 Finanzas sanas	0	0	0	0	0	0
5 Participación social en la gestión pública	0	0	0	0	0	0
2 Bienestar para Todos	229,496,679	6,828,724	236,325,403	76,206,192	74,591,998	160,119,211
1 Educación para una sociedad igualitaria y con identidad	0	0	0	0	0	0
2 Salud para el bienestar	0	0	0	0	0	0
3 Infraestructura básica para combatir el rezago social	0	0	0	0	0	0
4 Desarrollo urbano y vivienda para la integración social	0	0	0	0	0	0
5 Deporte para todos	229,496,679	6,828,724	236,325,403	76,206,192	74,591,998	160,119,211
6 Desarrollo cultural para la convivencia social	0	0	0	0	0	0
7 Integración de la comunidad migrante	0	0	0	0	0	0
8 Sostenibilidad del agua y medio ambiente	0	0	0	0	0	0
9 Atención a Grupos Vulnerables	0	0	0	0	0	0
10 Mujeres Zacatecanas Transformando la Historia	0	0	0	0	0	0
3 Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo	0	0	0	0	0	0
1 Dignidad para el campo	0	0	0	0	0	0
2 Encadenamiento productivo para la industria y la minería	0	0	0	0	0	0
3 Modernización de la actividad comercial y de servicios	0	0	0	0	0	0
4 Fortalecimiento de la diversidad turística del Estado	0	0	0	0	0	0
5 Infraestructura para el desarrollo económico	0	0	0	0	0	0
6 Ciencia, tecnología e innovación	0	0	0	0	0	0
7 Emprender para crecer	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	229,496,679	6,828,724	236,325,403	76,206,192	74,591,998	160,119,211



INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE
DEL ESTADO DE ZACATECAS

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
1 Hacia una Nueva Gobernanza	0	0	0	0	0	0
1 Gobernabilidad para la paz social	0	0	0	0	0	0
Fortalecer la gobernabilidad mediante la coordinación sustantiva con órdenes de gobierno y						
1 Poderes del Estado para consolidar una reforma que lo modernice, transparente y lo vincule	0	0	0	0	0	0
plenamente con la ciudadanía.						
2 Fortalecer el estado de derecho y el acceso a la justicia, a través de la armonización del sistema	0	0	0	0	0	0
estatal normativo.						
3 Mejorar las relaciones con los diferentes actores sociales mediante la comunicación	0	0	0	0	0	0
gubernamental transparente, clara y con sentido social que abone a una mejor rendición de						
cuentas y a la recuperación de la confianza ciudadana.						
4 Fortalecer la protección integral de la población ante los posibles riesgos que amenazan la vida, la	0	0	0	0	0	0
salud y el patrimonio.						
5 Fortalecer la implementación de la perspectiva atención a niñas, niños y adolescentes con un	0	0	0	0	0	0
enfoque transversal, para fortalecer la capacidad del ejercicio pleno de sus derechos.						
2 Administración pública, eficiente y con sentido social	0	0	0	0	0	0
Implementar un profundo proceso de reestructuración de la administración pública e impulsar la						
1 reingeniería de procesos, transformando el modelo organizacional orientado al servicio de la	0	0	0	0	0	0
ciudadanía y a la generación de valor público que permita incentivar y promover el desarrollo						
socioeconómico.						
2 Consolidar la implementación de la gestión pública ética y confiable basada en resultados,	0	0	0	0	0	0
fortaleciendo y haciendo efectivos los mecanismos de participación social en todas las etapas del						
ciclo de la política pública.						
3 Consolidar un modelo estratégico de planeación, seguimiento y evaluación para el desarrollo, con	0	0	0	0	0	0
corresponsabilidad entre gobierno y sociedad, orientado a generar condiciones de bienestar para						
todos los zacatecos.						
5 Impulsar y consolidar el desarrollo de un modelo de gobierno digital y el incremento de servicios	0	0	0	0	0	0
electrónicos, mediante el uso intensivo de medios tecnológicos y el marco normativo para su						
regulación, para garantizar la mejor atención ciudadana y prestación de servicios públicos.						
6 Fortalecer la profesionalización del servicio público, implementación del servicio profesional de	0	0	0	0	0	0
carrera, y la gestión de recursos humanos, recuperando el espíritu social del servicio y el enfoque						
en el ciudadano y salvaguardando los elementos más valiosos de la formación del capital humano						
con sentido público.						
7 Reorientar los procesos de contrataciones públicas, mediante reformas al marco normativo que	0	0	0	0	0	0
permita, sin limitar la participación, fortalecer la inclusión de las MIPYMES locales, como						
mecanismo para impulsar el desarrollo económico.						
8 Implementar procesos de control, transparencia y rendición de cuentas para la transformación de	0	0	0	0	0	0
la gestión.						
3 Construcción de la paz y la seguridad	0	0	0	0	0	0
1 Adoptar un nuevo modelo que fortalezca la regulación de las relaciones sociales y el acceso a la	0	0	0	0	0	0
justicia y la reparación del daño.						
2 Integrar plenamente la Estrategia Nacional de Seguridad en el Estado y Municipios.	0	0	0	0	0	0



Mudra A

**INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE
DEL ESTADO DE ZACATECAS**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Fortalecer los esquemas de prevención, atención y procuración de justicia, que consideren mecanismos de colaboración y corresponsabilidad ciudadana, principalmente en casos de violencia familiar.	0	0	0	0	0	0
Recuperar la vocación policial con esquemas de profesionalización enfocados a contribuir a la dignificación de las instituciones de seguridad.	0	0	0	0	0	0
Fomentar la cultura de la denuncia y de la paz, para recuperar la confianza en la autoridad.	0	0	0	0	0	0
Impulsar una política de orientación de programas sociales y de emprendimiento para la atención a las causas de la violencia.	0	0	0	0	0	0
4 Finanzas sanas	0	0	0	0	0	0
Implementar en el poder ejecutivo, e impulsar en los otros poderes y órdenes de gobierno, una política responsable de disciplina y austeridad como eje del ejercicio del presupuesto pública.	0	0	0	0	0	0
Implementar medidas férreas de contención, supervisión y control del gasto administrativo, para reorientar el gasto de gobierno a fines sociales y a inversión productiva.	0	0	0	0	0	0
Impulsar alternativas para la disminución del costo de la deuda.	0	0	0	0	0	0
Reformar el sistema fiscal estatal para fortalecer sus capacidades recaudatorias, y mejorar la atención a las necesidades sociales.	0	0	0	0	0	0
Impulsar y gestionar acciones para el saneamiento financiero del sector educativo.	0	0	0	0	0	0
5 Participación social en la gestión pública	0	0	0	0	0	0
Mejorar las capacidades relacionales del Estado, para la mejor atención y concertación con grupos sociales.	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto Principio Rector 1	0	0	0	0	0	0

Manlio A



INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE
DEL ESTADO DE ZACATECAS

[Handwritten signature]

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
2 Bienestar para Todos	229,496,679	6,828,724	236,325,403	76,206,192	74,591,998	160,119,211
1 Educación para una sociedad igualitaria y con identidad	0	0	0	0	0	0
1 Ampliar la cobertura de programas federales para becas y apoyos para la educación, a fin de favorecer la inclusión y permanencia de los estudiantes.	0	0	0	0	0	0
2 Dignificar la infraestructura educativa para mejorar el sentido de la pertenencia y el bienestar de la comunidad escolar.	0	0	0	0	0	0
3 Fortalecer la integración de Zacatecas en el plan educativo nacional, para conjuntar los esfuerzos que permitan alcanzar mejores resultados.	0	0	0	0	0	0
4 Impulsar el fortalecimiento de las instituciones formadoras y de capacitación docente y para el trabajo, para mejorar la preparación docente.	0	0	0	0	0	0
5 Vincular la educación media y superior al sistema productivo para mejorar la competitividad estatal.	0	0	0	0	0	0
6 Diseñar e implementar programas compensatorios para impulsar las políticas de género e inclusión en la educación.	0	0	0	0	0	0
7 Atender las desigualdades generadas por la pandemia en materia de conectividad y equipos tecnológicos en las escuelas, para disminuir los niveles de exclusión.	0	0	0	0	0	0
2 Salud para el bienestar	0	0	0	0	0	0
1 Garantizar la presencia del personal de salud con capacidades técnicas adecuadas, para fortalecer la atención en todo el territorio.	0	0	0	0	0	0
2 Implementar acciones en el cuidado de la salud a través de la educación preventiva, centrada en la persona, la familia y la comunidad.	0	0	0	0	0	0
3 Priorizar la atención médica y nutricional en niñas, niños, mujeres, personas adultas mayores, personas con discapacidad y en situación de vulnerabilidad.	0	0	0	0	0	0
4 Implementar un programa integral de salud mental con alcance a toda la población.	0	0	0	0	0	0
5 Incrementar la cobertura de salud, fortaleciendo la infraestructura y equipamiento de las unidades, centros de salud, hospitales y casas de salud.	0	0	0	0	0	0
6 Implementar acciones para mejorar el otorgamiento de consultas, garantizando el suministro de medicinas e insumos médicos.	0	0	0	0	0	0
7 Administrar de manera transparente, eficaz y eficiente los recursos para la salud.	0	0	0	0	0	0
8 Implementar estrategias de vigilancia y control epidemiológico, así como de riesgos sanitarios.	0	0	0	0	0	0
3 Infraestructura básica para combatir el rezago social	0	0	0	0	0	0
1 Fortalecer los servicios básicos y obras de infraestructura de vivienda y urbanización, para combatir la pobreza y el rezago social.	0	0	0	0	0	0
2 Construir y/o mejorar la infraestructura comunitaria para la dotación de servicios básicos a comunidades y población en pobreza o rezago social.	0	0	0	0	0	0
3 Fortalecer centros concentradores de servicios en zonas de alta dispersión, para facilitar la integración y atención de necesidades de servicios básicos.	0	0	0	0	0	0
4 Construir o rehabilitar carreteras y caminos para fortalecer la integración de comunidades en situación de rezago.	0	0	0	0	0	0
4 Desarrollo urbano y vivienda para la integración social	0	0	0	0	0	0
1 Realizar mejoras en espacios de vivienda como instrumento para la integración y dignificación social.	0	0	0	0	0	0
2 Construir espacios de viviendas para su mejora y dignificación, contribuyendo a la mejora de la calidad de vida de sus habitantes.	0	0	0	0	0	0
3 Rehabilitar espacios públicos, como estrategia para favorecer la convivencia, la cohesión social y el sentido de pertenencia en sus comunidades.	0	0	0	0	0	0
5 Consolidar y mejorar la movilidad urbana y los servicios de transporte público, para generar un ambiente urbano digno y armónico, que permita condiciones de seguridad y desarrollo para la sociedad.	0	0	0	0	0	0
6 Fortalecer acciones para preservar la riqueza artística e histórica, así como la tradición e identidad de nuestro Patrimonio Histórico.	0	0	0	0	0	0
7 Impulsar el desarrollo de ciudades inteligentes bajo el concepto de centralidades urbanas, que promuevan la integración comunitaria y la distribución de equipamientos, para reducir los costos de desplazamiento de la ciudadanía.	0	0	0	0	0	0



Mancha A

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
8 Impulsar el desarrollo de centros urbanos resilientes y sostenibles, que garantice el otorgamiento de servicios y la renovación urbana, con mecanismos de cuidado del medio ambiente.	0	0	0	0	0	0
9 Impulsar el fortalecimiento del ordenamiento territorial estatal, integrando al territorio y las regiones a los procesos de desarrollo y bienestar.	0	0	0	0	0	0
10 Fortalecer los procesos para la regularización jurídica y catastral de la propiedad de asentamientos humanos tanto urbanos como rurales.	0	0	0	0	0	0
5 Deporte para todos	229,496,679	6,828,724	236,325,403	76,206,192	74,591,998	160,119,211
2 Fortalecer la práctica deportiva mediante el uso de infraestructura en todo el Estado.	148,927,768	0	148,927,768	64,601,050	63,081,856	84,326,718
3 Fomentar la cultura del deporte en instituciones públicas, como instrumento para la mejora de la salud, la convivencia y el bienestar físico y emocional.	20,000,000	6,879,577	26,879,577	369,500	369,500	26,510,077
4 Fortalecer los programas de becas y estímulo a deportistas que logran resultados destacados en los eventos del Sistema Nacional de Competencias y del Ciclo Olímpico.	20,568,911	0	20,568,911	11,235,642	11,140,642	9,333,269
5 Desarrollar, mantener, rescatar y rehabilitar la infraestructura deportiva en todo el estado.	40,000,000	(50,853)	39,949,147	0	0	39,949,147
6 Desarrollo cultural para la convivencia social	0	0	0	0	0	0
1 Impulsar el desarrollo cultural con enfoque social.	0	0	0	0	0	0
2 Fortalecer el programa de cultura en espacios públicos para incentivar la convivencia comunitaria.	0	0	0	0	0	0
3 Promover acciones para llevar la cultura a todas las comunidades del Estado, fomentando nuestra identidad cultural y natural.	0	0	0	0	0	0
4 Rediseñar la política cultural mediante acciones que eviten la fuga de talento zacatecano.	0	0	0	0	0	0
5 Crear programas que articulen integralmente la cultura y el turismo, para el fortalecimiento del desarrollo económico y social de las comunidades.	0	0	0	0	0	0
6 Implementar programas de apoyo para el fortalecimiento de las industrias creativas en la entidad.	0	0	0	0	0	0
7 Promover un amplio programa de rescate y rehabilitación de los museos y espacios públicos y culturales para proteger, preservar y difundir el patrimonio cultural tanto material, como inmaterial de nuestro estado.	0	0	0	0	0	0
7 Integración de la comunidad migrante	0	0	0	0	0	0
1 Implementar programas para el fortalecimiento de los vínculos con nuestros migrantes.	0	0	0	0	0	0
2 Orientar el uso de remesas al financiamiento de proyectos y actividades productivas, en alternativas de mezcla con recursos públicos.	0	0	0	0	0	0
8 Sostenibilidad del agua y medio ambiente	0	0	0	0	0	0
2 Desarrollar y fortalecer la infraestructura para el tratamiento y aprovechamiento de aguas residuales.	0	0	0	0	0	0
3 Impulsar el desarrollo o fortalecimiento de sistemas regionales para la gestión de residuos sólidos.	0	0	0	0	0	0
9 Impulsar proyectos y acciones de mitigación y remediación del impacto ambiental en las acciones de desarrollo urbano.	0	0	0	0	0	0
9 Atención a Grupos Vulnerables	0	0	0	0	0	0
2 Impulsar y promover la incorporación de las juventudes al sector laboral y educativo.	0	0	0	0	0	0
5 Fortalecer la atención a personas en condiciones de vulnerabilidad, bajo la norma de no dejar a nadie afuera, no dejar a nadie atrás.	0	0	0	0	0	0
6 Brindar y fortalecer la atención a las personas con discapacidad.	0	0	0	0	0	0
10 Mujeres Zacatecas Transformado la Historia	0	0	0	0	0	0
1 Impulsar mecanismos para el empoderamiento socioeconómico, cultural y político de las mujeres, con el fin de potenciar su propio desarrollo y como agente de cambio para la transformación estatal.	0	0	0	0	0	0
2 Fortalecer la coordinación interinstitucional en los tres órdenes de gobierno, y promover la perspectiva de género en la administración pública.	0	0	0	0	0	0
3 Promover y aplicar acciones de protección para prevenir y atender a mujeres víctimas de violencia, sus hijas e hijos.	0	0	0	0	0	0
4 Elaborar y difundir el programa para la igualdad entre mujeres y hombres.	0	0	0	0	0	0
5 Establecer y operar un programa de capacitación que contribuya a fomentar procesos de reeducación.	0	0	0	0	0	0
6 Promover la armonización legislativa en materia de los derechos humanos de las mujeres.	0	0	0	0	0	0
7 Crear mecanismos de participación ciudadana para incrementar la sensibilización e incorporación de liderazgos comprometidos en las políticas públicas con perspectiva de género.	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto Principio Rector 2	229,496,679	6,828,724	236,325,403	76,206,192	74,591,998	160,119,211

INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE
DEL ESTADO DE ZACATECAS

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
3 Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo	0	0	0	0	0	0
1 Dignidad para el campo	0	0	0	0	0	0
2 Impulsar el desarrollo tecnológico para el incremento a la productividad agropecuaria.	0	0	0	0	0	0
4 Promover la activación y regeneración de suelos para la mejora de la productividad.	0	0	0	0	0	0
6 Generar alternativas para la mejora de productos caprinos, leche y carne de bovino.	0	0	0	0	0	0
8 Fomentar la feminización del campo mediante el apoyo a los proyectos productivos encabezados por mujeres.	0	0	0	0	0	0
11 Estimular a la formalización laboral de los trabajadores.	0	0	0	0	0	0
12 Fomentar la autoproducción de alimentos en áreas rurales, para fortalecer la autosuficiencia alimentaria.	0	0	0	0	0	0
2 Encadenamiento productivo para la industria y la minería	0	0	0	0	0	0
1 Promover la generación de sinergias entre la industria, gobierno y el sector académico.	0	0	0	0	0	0
6 Promover la certificación de estándares de calidad y mejores prácticas.	0	0	0	0	0	0
3 Modernización de la actividad comercial y de servicios	0	0	0	0	0	0
1 Fomentar la creación y fortalecimiento de marcas locales.	0	0	0	0	0	0
3 Implementar programas de estímulos económicos para el fomento al empleo.	0	0	0	0	0	0
4 Fortalecimiento de la diversidad turística del Estado	0	0	0	0	0	0
6 Fortalecer la promoción y difusión de Zacatecas como destino turístico.	0	0	0	0	0	0
8 Impulsar el turismo en pueblos mágicos, para generar condiciones para el desarrollo económico.	0	0	0	0	0	0
5 Infraestructura para el desarrollo económico	0	0	0	0	0	0
2 Desarrollar infraestructura industrial básica para promover el desarrollo económico.	0	0	0	0	0	0
6 Ciencia, tecnología e innovación	0	0	0	0	0	0
1 Impulsar el cambio en las empresas locales para la transformación digital e industrial 4.0.	0	0	0	0	0	0
3 Fortalecer el financiamiento de proyectos de investigación vinculados a la economía social.	0	0	0	0	0	0
4 Promover los proyectos de desarrollo tecnológico desde el sector público.	0	0	0	0	0	0
5 Implementar y fortalecer los programas educativos de formación tecnológica con compromiso y responsabilidad social y ecológica.	0	0	0	0	0	0
6 Promover la generación de esquemas de investigación aplicada a los sectores estratégicos del Estado.	0	0	0	0	0	0
7 Impulsar proyectos de innovación tecnológica en MIPYMES.	0	0	0	0	0	0
8 Implementar programas para la formación de capital humano especializado para la inserción laboral.	0	0	0	0	0	0
7 Productividad en los sectores industrial y de servicios	0	0	0	0	0	0
1 Implementar programas para el impulso de proyectos de economía inclusiva y social.	0	0	0	0	0	0
2 Impulsar el desarrollo artesanal en la economía social.	0	0	0	0	0	0
4 Fortalecer las alternativas de financiamiento a través de la banca de desarrollo.	0	0	0	0	0	0
6 Generar esquemas de acompañamiento y asesoría en procesos de emprendimiento.	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto Principio Rector 3	0	0	0	0	0	0



INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE
DEL ESTADO DE ZACATECAS